

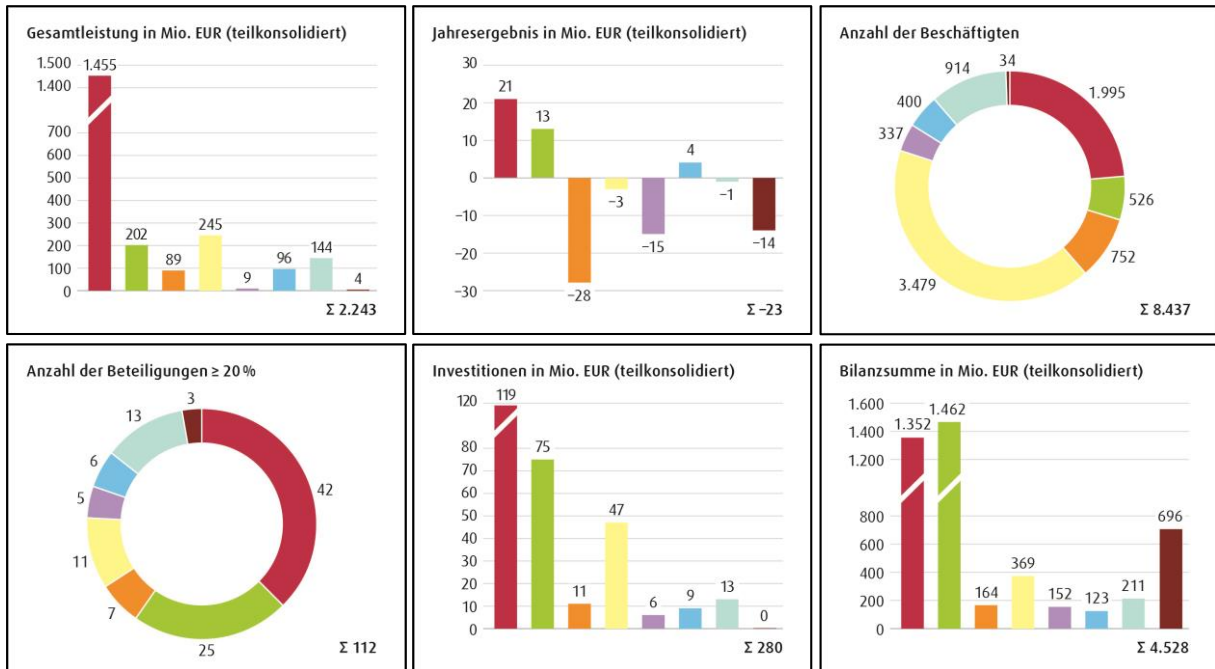
## VORWORT DES HEAG-VORSTANDS

Die HEAG leistet als Führungsgesellschaft der Beteiligungen der Wissenschaftsstadt Darmstadt und Muttergesellschaft der ENTEGA AG, der bauverein AG und der HEAG mobilo GmbH, seit 1912 einen unerlässlichen Beitrag zur Daseinsvorsorge. Die Leistungen der Unternehmen des HEAG-Konzerns erfüllen nicht nur die hohen Qualitätsstandards für die Bürgerinnen und Bürger der Stadt Darmstadt, sondern sind auch wichtiger Baustein für einen attraktiven Wirtschafts-, Wohn- und Wissenschaftsstandort.

Die HEAG blickt auf ein ereignisreiches Jahr 2017 zurück. Der Schwerpunkt lag dabei auf der Umsetzung der in der Stadtwirtschaftsstrategie 2020 festgelegten Projekte. Dazu zählten die Unterstützung der Wissenschaftsstadt Darmstadt bei der Beteiligung am Wettbewerb „Digitale Stadt“ des Bitkom e. V. sowie bei der auf den Gewinn folgenden Gründung der Digitalstadt Darmstadt GmbH, die Erweiterung des Online-Portals [www.darmstadtimmerherzen.de](http://www.darmstadtimmerherzen.de) und der Aufbau eines Coaching Angebots für Vereine. Weiterhin wurde das Beratungsangebot für junge Gründerinnen und Gründer, u. a. durch Finanzierungsberatung in Kooperation mit der Stadt- und Kreissparkasse Darmstadt und einer Beratung zum Produktprototyping ausgebaut. Im Fokus standen außerdem die Weiterentwicklung des Lincoln-Areals durch die bauverein AG, die Entwicklung eines Mobilitätskonzepts für dasselbe Quartier durch die HEAG mobilo GmbH sowie der Ausbau der On- und Offshore-Windenergie durch die ENTEGA-Gruppe.

Der Beteiligungsbericht zeigt detailliert die wirtschaftliche Situation der Unternehmen der Darmstädter Stadtwirtschaft. Er dient damit als Informationsgrundlage, mit der sich interessierte Bürgerinnen und Bürger einen Gesamtüberblick über die wirtschaftliche Lage der Beteiligungen verschaffen können. In diesem Jahr werden im Beteiligungsbericht 112 Unternehmen der Wissenschaftsstadt Darmstadt berichtet. Im Jahr 2017 haben die im Folgenden vorgestellten Beteiligungen eine Gesamtleistung von 2.243 Mio. EUR erzielt. Die Unternehmen weisen eine Bilanzsumme von 4.528 Mio. EUR auf, haben Investitionen von 280 Mio. EUR geleistet und 8.437 Personen beschäftigt. Diese Kennzahlen zeigen den Rahmen der starken Darmstädter Stadtwirtschaft.

## VORWORT DES HEAG-VORSTANDS

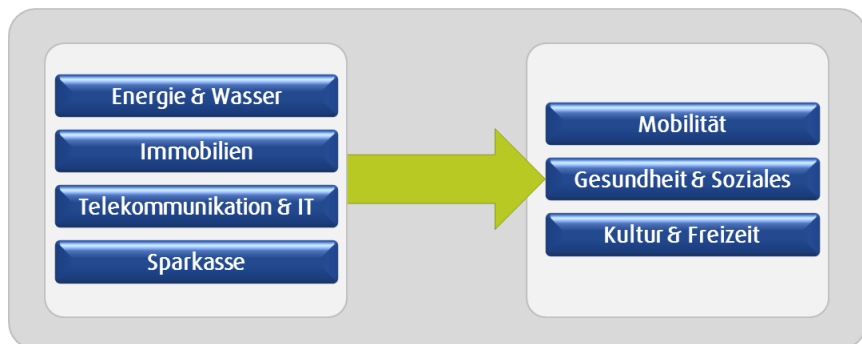


### Geschäftsfelder

- Energie & Wasser
- Mobilität
- Kultur & Freizeit
- Entsorgung & Abwasser
- Immobilien
- Gesundheit & Soziales
- Telekommunikation & IT
- Beteiligungsmanagement

In der Einzelbetrachtung wird deutlich, welche Beiträge jedes Unternehmen des Darmstädter Stadtkonzerns leistet. Viele der 112 Unternehmen erwirtschaften Jahr für Jahr einen positiven Ergebnisbeitrag. Dieser ermöglicht es, vorhandene Mittel in Bereichen einzusetzen, die strukturell bedingt ein negatives Ergebnis vorweisen, jedoch aufgrund ihrer besonderen Bedeutung für alle unverzichtbar sind.

Hierzu zählen beispielsweise die Dienstleistungen der Gesundheitsversorgung, die kulturellen Angebote in Darmstadt sowie die Leistungen des Öffentlichen Personennahverkehrs.



Diese Dienstleistungen werden traditionell zu guten Teilen durch die Überschüsse der Geschäftsfelder Energie & Wasser, Immobilien, Telekommunikation & IT sowie der Sparkasse ermöglicht.

## VORWORT DES HEAG-VORSTANDS

Die HEAG steht den Unternehmen der Stadtwirtschaft als Beteiligungsmanagement und zentraler Partner für alle beteiligungsrelevanten Themen und Fragen zur Seite. Wichtige Aufgaben liegen in der standortorientierten Steuerung und Begleitung der Beteiligungen sowie der Vernetzung an zentraler Stelle. Die HEAG hebt Synergien in der Stadtwirtschaft, berät als zentrale interne Unternehmens- und Personalberatung die Beteiligungen, entwickelt Leitlinien, schafft Transparenz und entwickelt das Beteiligungsportfolio nachhaltig weiter. Für die Dienstleistungsorientierung wurde die HEAG erneut mit dem Zertifikat „ServiceQualität Deutschland“ ausgezeichnet.

Die Grundlage für den Erfolg der Darmstädter Stadtwirtschaft ist die enge Zusammenarbeit mit den Verantwortlichen der Wissenschaftsstadt Darmstadt und den Beteiligungen. Daher möchten wir uns an dieser Stelle bei allen Beschäftigten und Geschäftsleitungsmitgliedern im Stadtkonzern für die gute Zusammenarbeit und das entgegengebrachte Vertrauen bedanken. Im Sinne der Zukunftsfähigkeit und der Transparenz werden wir gemeinsam weiter daran arbeiten, die Leistungen der Unternehmen unserer Stadtwirtschaft weiterzuentwickeln.



Prof. Dr. Klaus-Michael Ahrend



Dr. Markus Hoschek